**Контрольные вопросы к экзамену**

**по дисциплине «Управление проектами»**

1. Стандарты в области управления проектами ГОСТ, PM BOK и другие.
2. Определение проекта по PMI. Планирование. Задачи планирования. WBS. Связи задач.
3. Жизненный цикл проекта, фазы. Фазы ЖЦ программного продукта.
4. Концепция проекта. Цели и результаты проекта. Допущения и ограничения
5. Ключевые участники и заинтересованные стороны,
6. Проект и организационная структура компании, типы организационных структур.
7. Критический путь проекта. Определение.
8. Ресурсы. Сроки. Риски. Критерии приемки. Обоснование полезности проект
9. Планирование проекта, виды планов базовые документы планирования
10. Иерархическая структура работ, декомпозиция работ
11. Управление рисками проекта, определение риска
12. Планирование управления рисками. Идентификация рисков. Качественный анализ рисков. Количественный анализ рисков
13. Планирование реагирования на риски
14. Главные риски программных проектов и способы реагирования
15. Управление проектом, направленное на снижение рисков
16. PERT анализ. Применение при расчете бюджета проекта.
17. PERT анализ. Расчет запаса для управления критическим путем.
18. Управление рисками. Определение, классификация рисков по PMI.
19. Типичные риски ИТ-проекта и типичные стратегии управления.
20. Авторские права разработчика и заказчика ПО.
21. Контроль хода выполнения проекта. Отчеты по сметной стоимости выполненных работ. Методика расчета, применение.
22. Формирование команды. Лидерство и управление. Мотивация. Эффективное взаимодействие
23. Реализация проекта. Рабочее планирование. Принципы количественного управления. Завершение проекта
24. Техническое задание основные разделы, технического задания
25. Программные средства управления проектами
26. Документирование проекта согласно PMI, основные документы проекта.